

## a-Sol生産現場「カイゼン」レポート

バーコードの有効活用によりかんばん方式による生産管理を強力にサポート。  
管理精度と作業効率の飛躍的な向上を実現！

### F社様導入事例

お問い合わせはこちらまで！

TEL: 021-6440-1765 FAX: 021-6432-6768

E-mail: sales@a-solsh.com

ジャスト・イン・タイムを実現する有効な生産管理手法として、自動車業界を中心に広く採用されているかんばん方式。しかしながらその運用においては、かんばん間の差し替えミスが発生、かんばんデータの収集ミスなど課題を抱えている企業様は少なくありません。

本レポートでは、**かんばん上に印字されたバーコードを活用**することにより、従来の課題を改善し、かんばん方式による管理精度および業務効率を飛躍的に向上させたシステム導入事例をご紹介します。

## 1. お客様概要

F社様の中国生産拠点では、日系の自動車メーカーまた自動車部品メーカーを主な顧客とし、キーロックやスイッチ類といった自動車部品を製造、供給しています。

生産管理手法としてかんばん方式を採用しており、顧客企業から受領する顧客かんばん、部品発注時に仕入先に渡す仕入先かんばん、また社内製造において使用する部品／製品引取かんばん、仕掛かんばんなど種々のかんばんを流通させ、製造業務を行っています。

## 2. システム導入の背景

従来使用していたかんばん上にはバーコードの印字がないため、かんばんに記載された情報を目視にて確認し各種作業を行うことを余儀なくされていました。その結果、業務上次のような問題が発生していました。

- ・ 「仕入れ先かんばん→部品引取かんばん」、「製品引取かんばん→顧客かんばん」へのといった種々のかんばん差し替え作業における差し替えミス、出庫／出荷ミスの発生(管理部品コードあるいは製品コードの不一致発生)
- ・ 部品／製品入庫ミスの発生(指図された棚番と、実際に入庫する棚番の不一致発生)

また、本中国拠点には、受発注、在庫管理を管理するための情報システムが存在せず、主に紙またはExcelベースによる管理のため、手書きミスの発生、またデータ検索の効率低下といった問題を招くなど、早期の業務改善が必要とされていました。

## 3. 導入システムの特徴

- ハンディターミナルを利用し、かんばん上のバーコードを読取ることにより次の検証を実施。
  - ・各種かんばん差換え作業における部品／製品コード、顧客コードの一致確認
  - ・かんばん上のバーコード内の棚番と実際に入庫する棚番の一致確認
- かんばん上のバーコード読取り情報を活用し、受発注情報、部品／製品入庫実績情報、部品受入実績情報、製品出荷実績情報を収集、データベースへ登録。
- PCより、受発注情報、在庫情報、ハンディターミナルによる検証履歴を随時照会可能。
- 出荷明細書、受入確定リスト、分納リスト、納入受領書兼かんばん明細など各種出力機能装備。
- バーコードが印字されていない顧客かんばんに付帯させるバーコード付き「裏かんばん」発行機能もあり。

## 4. 導入システムのイメージ



## 5. 導入効果

- 各種かんばんの差換えミス、また部品／製品の出入庫ミスを防止。
- かんばん上のバーコードより受発注情報、部品／製品在庫実績情報、部品受入実績を収集するため、手書き／手入力と比較し、データ信頼性および作業効率が飛躍的にアップ。
- 受発注データ、在庫データなどのデータベース化により受発注情報、在庫情報など管理情報を容易かつ迅速に参照可能。
- 各種かんばん発行機能により、従来のExcel利用の作成に比べ、かんばん作成時間が短縮。
- 各種作業を実施した作業オペレータを特定可能。

### ■お問合せ

a-Sol (Advanced Auto Identification Solutions Co., Ltd) 帝讯信息技术有限公司

本社所在地: 上海市徐汇区中山西路1800号兆丰环球大厦7FJ1室

TEL: 021-6440-1765 FAX: 021-6432-6768 E-mail: sales@a-solsh.com

Copyright(C) 2008 Advanced Auto Identification Solutions Co., Ltd. All Rights Reserved.